Architectuur is het consistente geheel aan principes en modellen dat richting geeft aan ontwerp en realisatie van processen, organisatorische inrichting, informatievoorziening en technische infrastructuur van een organisatie.

Via deze vragenlijst willen we een beeld geven van de volwassenheid van het werken onder architectuur in uw organisatie, op basis waarvan gericht verbeteracties ingezet kunnen worden. Dit formulier is vooral bedoeld voor individueel gebruik. Het kan als basis dienen om in comité scores en motiveringen uit te wisselen, om te komen tot een conclusie op organisatieniveau.

De vragenlijst is gebaseerd op DYA®, de architectuuraanpak van Sogeti Nederland B.V., en opgesteld in samenwerking met het Architectenberaad HO en SURF, de ICT-samenwerkingsorganisatie van het onderwijs en onderzoek in Nederland.

**Invulinstructie**

* Vul de gegevens van u en uw organisatie in.
* Kruis bij elk van onderstaande vragen het witte hokje aan vóór de beschrijving die het beste overeenkomt met de situatie in uw organisatie. Maak bij elke vraag precies één keuze.

Organisatie: . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . .

Ingevuld door: . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . .

Functie: . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . .

e-mail: . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . .

Perspectief: . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . (bijvoorbeeld: business control,

opdrachtgever, instellingsbreed,

een organisatie onderdeel, een

domein, …)

| 1. **OPSTELLEN VAN ARCHITECTUUR - Welke van onderstaande situaties past het best op uw organisatie als het gaat om opstellen van architectuur?** | | |
| --- | --- | --- |
|  | Niveau 0 | **Architectuur wordt ongericht opgesteld**  Bij het opstellen van architectuur is vaak niet duidelijk voor wie en met welk doel deze worden opgesteld. |
|  | Niveau A | **Architectuur wordt doelgericht opgesteld**  Het opstellen van architectuur wordt opgepakt als een doelgerichte activiteit, in opdracht van een duidelijke opdrachtgever, met adressering van relevante vraagstukken en issues voor de organisatie, in het licht van een vooraf gedefinieerd eindresultaat voor een beoogde einddatum. |
|  | Niveau B | **Architectuur wordt met stakeholders opgesteld**  In het 'werken onder architectuur' worden de belangen van de verschillende stakeholders geadresseerd. De architectuur wordt door de stakeholders geaccepteerd. De stakeholders worden zoveel mogelijk betrokken bij het opstellen van de architectuur. Ook niet-functionele eisen als behoeften en verwachtingen van de stakeholders worden meegenomen. |
|  | Niveau C | **Architecturen worden als samenhangend geheel opgesteld**  Het opstellen van architectuur is een proces waarin nieuwe onderdelen worden opgesteld als integraal onderdeel van de totale, coherente set van architecturen, bijvoorbeeld ingedeeld in een architectuurraamwerk. De instellingsarchitectuur, domein-architecturen en project-architecturen zijn consistent met elkaar. Het geheel dekt de relevante delen van de instelling af waarvoor deze kaders wenselijk zijn. Er is een adequate vorm voor het definiëren en beheren van het programma van eisen voor alle relevante architecturen. |

|  |
| --- |
| **Motivatie** |
|  |

| 1. **AANSLUITING ARCHITECTUUR OP STRATEGIE - Welke van onderstaande situaties past het best op uw organisatie als het gaat om de aansluiting van architectuur op uw instellingsstrategie?** | | |
| --- | --- | --- |
|  | Niveau 0 | **Architectuur is niet expliciet gerelateerd aan de instellingsdoelstellingen.**  Het is niet duidelijk hoe de keuzes, die in de architectuur gemaakt worden, zich verhouden tot de instellingsdoelstellingen. |
|  | Niveau A | **Architectuur is gerelateerd aan instellingsdoelstellingen**  Architectuurkeuzes worden onderbouwd door een expliciete relatie te leggen naar de instellingsdoelstellingen. Het ontwerp van de informatiehuishouding van de instelling sluit daarmee beter aan op de instellingsstrategie en -doelen. |
|  | Niveau B | **Architectuurproces wordt gestuurd door instellingsdoelstellingen**  Het architectuurproces van het periodiek evalueren, formuleren van verbeterpunten en verbeteren van het werken onder architectuur wordt gestuurd door de instellingsdoelstellingen die de instelling voor ogen heeft. Architectuurveranderingen worden getriggerd door veranderwensen die uit (veranderde) instellingsdoelstellingen komen. Aan welke architecturen wordt gewerkt, wordt bepaald door de veranderingen die op stapel staan. |
|  | Niveau C | **Architectuur is integraal onderdeel van strategische dialoog**  Het architectuur denken is een integraal onderdeel van de strategische dialoog binnen de instelling. Architecten zijn vaste gesprekspartner als er veranderingen worden overwogen. Architecten en bestuur/directie/managers nemen samen deel aan de Strategische Dialoog. Van architectuur wordt concrete ondersteuning gevoeld in de strategische discussies van de instelling. Architecten brengen daarbij relevante trends en marktontwikkelingen proactief in. |

|  |
| --- |
| **Motivatie** |
|  |

| 1. **COMMITMENT, MIDDELEN EN MOTIVATIE - Welke van onderstaande situaties past het best op uw organisatie als het gaat om commitment, middelen en motivatie voor het werken onder architectuur?** | | |
| --- | --- | --- |
|  | Niveau 0 | **Het werken onder architectuur is niet onderkend**  Rollen en verantwoordelijkheden voor het werken onder architectuur zijn niet belegd. Bestuur/directie/managers zijn zich niet bewust van eventuele architectuurinitiatieven. De eventuele architectuurachtige initiatieven zijn low profile en komen vanuit individuele medewerkers. |
|  | Niveau A | **Er is budget en tijd beschikbaar gesteld voor het werken onder architectuur**  Er is structureel capaciteit en budget beschikbaar gesteld voor het werken onder architectuur. |
|  | Niveau B | **Architectuur wordt erkend als management instrument**  Bestuur/directie/managers erkennen en dragen uit dat werken onder architectuur een onlosmakelijk onderdeel is van het besturen en uitvoeren van veranderingen. Het management neemt ook de consequenties van het werken onder architectuur in termen van capaciteit, formatie en budget. Bestuur/directie/management stuurt daarmee op tijd, geld en kwaliteit voor het werken onder architectuur. |
|  | Niveau C | **Architectuur wordt erkend als strategisch instrument**  Bestuur/directie/managers geven blijk van het brede besef dat het werken onder architectuur waarde toevoegt bij het realiseren van de strategie van de instelling en dat continue aandacht voor de kwaliteit van het werken onder architectuur gerechtvaardigd is. Bestuur/directie/management steunt het continue verbeteren van het werken onder architectuur. |

|  |
| --- |
| **Motivatie** |
|  |

| 1. **INTERACTIE EN SAMENWERKING - Welke van onderstaande situaties past het best op uw organisatie als het gaat om interactie en samenwerking met betrekking tot architectuur?** | | |
| --- | --- | --- |
|  | Niveau 0 | **Architecten werken individueel**  De architecten werken veelal individueel binnen hun expertise gebied of project. Er is weinig onderlinge samenwerking en afstemming tussen de architecten. Er is niet het gevoel dat de architecten als team ergens voor staan. |
|  | Niveau A | **Architecten werken samen**  De architecten vormen virtueel één team, delen een gezamenlijke visie op architectuur, wisselen ervaringen uit en bespreken onderling inhoudelijke issues. Alle architecten voelen zich verantwoordelijk voor de architectuur als geheel en weten elkaar makkelijk te vinden. Er is een effectieve werkverdeling tussen de architecten. |
|  | Niveau B | **Samenwerking met stakeholders**  De architecten en stakeholders werken actief samen bij het werken onder architectuur (zowel het opstellen van de architectuur als het toepassen er van). Architectuur leeft binnen de instelling. Er wordt actief gecommuniceerd over de architectuur en daarvoor relevante ontwikkelingen. De benodigde kennis en vaardigheden worden actief overgebracht naar niet-architecten. Het initiatief ligt nog wel veelal bij de architecten. Architecten zijn voldoende zichtbaar en geloofwaardig in de instelling. Daarbij weten architecten en bestuur/directie/management elkaar makkelijk te vinden. |
|  | Niveau C | **Eigenaarschap is gedeeld**  Niet alleen de architecten, maar een 'leidende coalitie' van betrokkenen beseffen eigenaar te zijn van het werken onder architectuur. Het is niet het feestje van de architecten, maar een manier van werken binnen de instelling. De stakeholders hebben de vereiste kennis en vaardigheden voor het effectief werken onder architectuur. Men neemt verantwoordelijkheid voor het werken onder architectuur en kan elkaar aanspreken op architectuur-issues en hoe hiermee om te gaan. |

|  |
| --- |
| **Motivatie** |
|  |

| 1. **GEBRUIK VAN ARCHITECTUUR - Welke van onderstaande situaties past het best op uw organisatie als het gaat om gebruik van architectuur?** | | |
| --- | --- | --- |
|  | Niveau 0 | **Architectuur is onduidelijk**  De architectuur die is opgesteld is onduidelijk en wordt niet begrepen door de instelling. |
|  | Niveau A | **Architectuur is informatief**  Er zijn architectuurproducten beschikbaar (zoals principes, modellen, rapportages, domein architecturen, project start architecturen). Deze zijn bekend bij het management en geven een helder beeld van wat de organisatie wil. Alle medewerkers kunnen deze architectuurproducten inzien. Architectuurproducten worden wel (eens) geraadpleegd maar het voldoen aan architectuur is geen verplichting. |
|  | Niveau B | **Architectuur is kaderstellend**  De architectuur wordt daadwerkelijk gebruikt als kader voor de keuzes die in projecten en beheer/exploitatie-fase worden gemaakt. De gegeven richtlijnen zijn daartoe op het juiste niveau. Projecten en beheer/exploitatie houden zich aan deze kaders. |
|  | Niveau C | **Architectuur is ingebed in besluitvorming**  Architectuur is een integraal onderdeel van de besturing van de instelling. Het is een belangrijke factor in de besluitvormingsprocessen. Het eigenaarschap van processen, gegevens en informatiesystemen is voor de besluitvorming goed geregeld. Bestuur/directie/management delen de visie waarop de architectuur is gebaseerd. |

|  |
| --- |
| **Motivatie** |
|  |

| 1. **AANSLUITING ARCHITECTUUR BIJ REALISATIE - Welke van onderstaande situaties past het best op uw organisatie als het gaat om de aansluiting van architectuur bij de realisatie van projecten en beheer**/exploitatie**?** | | |
| --- | --- | --- |
|  | Niveau 0 | **Architectuur is separaat.**  Architectuur is een separaat proces dat niet aansluit bij de dynamiek van veranderingsinitiatieven en de project- of ontwikkelteams. De architectuurproducten (zoals principes, modellen, rapportages, domein architecturen, project start architecturen) sluiten niet (goed) aan bij de behoeften van de projecten en de beheerorganisatie. Projecten vragen ook niet om architectuur of negeren deze (al dan niet bewust). Hierdoor is architectuurinbreng vrijwel altijd reactief. |
|  | Niveau A | **Architectuurinbreng is ad hoc**  Er zijn projecten en functioneel/technisch beheerders (beheer/exploitatie) die rekening houden met de architectuur. Vanuit projecten en beheer/exploitatie worden wel eens vragen gesteld over de architectuur. Architectuurinbreng is vooral reactief en ad hoc betrokken. |
|  | Niveau B | **Architectuurinbreng is structureel**  Projecten en beheer/exploitatie werken structureel binnen de kaders van de architectuur. Architectuur heeft een plek in de standaard werkwijze voor projecten en beheer/exploitatie. Architectuur wordt toegespitst op "daar waar de veranderingen en inrichtingskeuzes gemaakt worden" (in projecten en in het change management proces tijdens de beheer-/exploitatiefase). Er is structurele aandacht voor de bruikbaarheid van de architectuur. |
|  | Niveau C | **Er is een interactieve dialoog**  Er is een interactieve dialoog tussen architecten en projecten en beheer/exploitatie waarin de architecten ondersteunen bij het toepassen van de architectuurkaders. Projecten en beheer/exploitatie geven op reguliere basis terugkoppeling over de kwaliteit en toepasbaarheid van de architectuur. Men ondervindt adequate hulp bij het toespitsen van algemene architectuurprincipes op de eigen specifieke situatie. |

|  |
| --- |
| **Motivatie** |
|  |

| 1. **INVULLING ARCHITECTUURROL - Welke van onderstaande situaties past het best op uw organisatie als het gaat om de invulling van de architectuurrol?** | | |
| --- | --- | --- |
|  | Niveau 0 | **Rol onbekend**  De rol van architect is onbekend in de instelling of wordt informeel bekleed, zonder kader of functie-eisen. |
|  | Niveau A | **Rol onderkend**  De rol van architect is onderkend binnen de instelling. De plaats van architecten in de instelling is bekend. Zij kunnen de toegevoegde waarde van architectuur uitleggen. |
|  | Niveau B | **Rol ingevuld**  De taken, verantwoordelijkheden en mandaat van de architect en de diensten die de architect levert zijn duidelijk vastgelegd. Zij beschikken over de vereiste basiskennis en -vaardigheden. |
|  | Niveau C | **Rol ondersteund**  De architect wordt ondersteund met methoden en tools. Er zijn opleidingen voor architecten gedefinieerd. Ook het uitwisselen van best practices wordt ondersteund. |
|  | Niveau D | **Rol gewaardeerd**  De rol van architect wordt gewaardeerd en erkend. Er is een opleidingsplan voor architecten. Er is een loopbaanpad voor architecten. |

|  |
| --- |
| **Motivatie** |
|  |

| 1. **MONITORING - Welke van onderstaande situaties past het best op uw organisatie als het gaat om monitoring van het gebruik van architectuur?** | | |
| --- | --- | --- |
|  | Niveau 0 | **Geen monitoring**  De instelling gaat er van uit dat de projecten de architectuur vanzelf toepassen en er is geen enkele vorm van monitoring. |
|  | Niveau A | **Reactieve monitoring**  Projecten en andere ontwikkelingen (zoals proces-en systeemwijzigingen) worden reactief gemonitored op het voldoen aan architectuur. Er is een (informele) rapportage over het monitoring resultaat. Afwijkingen van de architectuur worden geregistreerd. |
|  | Niveau B | **Actieve monitoring**  Monitoring op het voldoen aan architectuur is belegd en geborgd in de veranderprocessen. Er wordt actief gemonitored of projecten en beheer/exploitatie zich aan de architectuur houden. Er zijn mechanismen geïmplementeerd om het voldoen aan architectuur te bewerkstelligen. Afwijkingen van architectuur worden actief gemanaged. |
|  | Niveau C | **Ingebedde monitoring**  Het voldoen aan de architectuur is een standaardonderdeel van de voorbereiding, uitvoering en evaluatie van projecten en is volledig ingebed in de werkwijze. Er is een verantwoordelijke aangewezen voor het monitoren en rapporteren. Er zijn processen ingericht om in voorkomende gevallen bewust en beheerst van de gedefinieerde architectuur af te wijken |

|  |
| --- |
| **Motivatie** |
|  |

| 1. **VERANTWOORDELIJKHEDEN EN BEVOEGDHEDEN - Welke van onderstaande situaties past het best op uw organisatie als het gaat om verantwoordelijkheden en bevoegdheden van architectuur?** | | |
| --- | --- | --- |
|  | Niveau 0 | **Onduidelijke verantwoordelijkheid**  De architectuur wordt gezien als losstaande en specialistische activiteit van architecten, zonder sturing vanuit het management. Het is niet duidelijk wie er verantwoordelijk is voor de architectuurproducten en het periodiek evalueren, formuleren van verbeterpunten en verbeteren van het werken onder architectuur. Dat geldt ook voor het resultaat en het effect. |
|  | Niveau A | **Eigenaarschap architectuurproducten belegd**  De verantwoordelijkheid voor de inhoud van de architectuur als geheel is belegd. Elk architectuurproduct heeft een eigenaar die verantwoordelijk is voor het beschreven aspect van de architectuur en het valideren van de architectuur. De inhoud van de architectuur heeft een officiële status binnen de instelling. |
|  | Niveau B | **Management verantwoordelijk voor het werken onder architectuur**  Het proces om te werken onder architectuur binnen de instelling is als verantwoordelijkheid belegd op managementniveau. Er is een orgaan waar architectuur-besluiten worden genomen. |
|  | Niveau C | **Bestuur/directie verantwoordelijk voor effect van werken onder architectuur**  Verantwoordelijkheid voor het effect van werken onder architectuur is belegd in bestuur en directie van de instelling. Architectuur is opgenomen in de portefeuille van een van de bestuurders. Het effect van het werken onder architectuur wordt geëvalueerd. De portefeuillehouder is aanspreekbaar op de mate waarin werken onder architectuur bijdraagt aan de instellingsdoelstellingen. |

|  |
| --- |
| **Motivatie** |
|  |

| 1. **AANSLUITING ARCHITECTUUR OP VERANDERPORTFOLIO - Welke van onderstaande situaties past het best op uw organisatie als het gaat om de aansluiting van architectuur op het veranderportfolio?** | | |
| --- | --- | --- |
|  | Niveau 0 | **Geen aansluiting**  Architectuur wordt niet gerelateerd aan de veranderinitiatieven in de instelling maar vooral aan trends in de markt en innovaties die beschikbaar komen |
|  | Niveau A | **Inhoudelijke sturing per project**  Architectuur wordt als leidraad gebruikt om projecten inhoudelijk te sturen qua afbakening en hoog niveau ontwerpkeuzes. Voordat een project wordt gestart, wordt bekeken hoe het inhoudelijk past binnen de al lopende en geplande ontwikkelingen. Dubbel werk wordt voorkomen. |
|  | Niveau B | **Inhoudelijke afstemming tussen projecten**  Architectuur wordt bij uitstek gebruikt in de besturing van het geheel aan projecten. Met behulp van (domein)architecturen worden projecten afgebakend en wordt geborgd dat de resultaten van de verschillende projecten op elkaar aansluiten. Architectuur draagt bij aan de integrale afstemming tussen alle lopende en geplande projecten. Op basis van architectuur worden veranderingen en ontwikkelwerkzaamheden over projecten verdeeld. |
|  | Niveau C | **Strategisch portfoliomanagement**  Op strategisch niveau wordt een instellingsarchitectuur onderhouden die in het portfoliomanagement actief gebruikt wordt om veranderingen een plek te geven en te bundelen in een samenhangend portfolio van veranderingsinitiatieven. Architecten zijn betrokken bij het opstellen van de strategische doelstellingen van een veranderportfolio. |

|  |
| --- |
| **Motivatie** |
|  |

| 1. **GEBRUIK ARCHITECTUURMETHODE - Welke van onderstaande situaties past het best op uw organisatie als het gaat om het gebruik van architectuurmethoden?** | | |
| --- | --- | --- |
|  | Niveau 0 | **Geen architectuurmethode**  Het werken onder architectuur gebeurt niet op basis van een gedeelde methode voor het inrichten van en omgaan met werken onder architectuur. Architectuurproducten komen op een gevarieerde manier tot stand. |
|  | Niveau A | **Ad hoc**  Er worden architectuurmethoden toegepast op bepaalde delen van het werken onder architectuur, zoals het tot stand brengen van project start architecturen of actuele overzichtsplaten. Er is geen integrale, gedeelde aanpak die leidend is voor het werken onder architectuur. Architecten hanteren verschillende beschrijvingsconventies en er is een gevarieerd beeld over de onderdelen waaruit een architectuurbeschrijving moet bestaan. |
|  | Niveau B | **Structureel**  Er is een samenhangende architectuurmethode die op hoofdlijnen en structureel toegepast wordt door zowel architecten als de stakeholders van architectuur. De methode is gebaseerd op een raamwerk of model en draagt bij aan een herkenbare, structurele en uniforme werkwijze en resultaten. Eventuele afwijkingen van de methode worden beargumenteerd en gedocumenteerd. |
|  | Niveau C | **Ingebed**  De gevolgde architectuurmethode is ingebed in de veranderprocessen van de instelling, waardoor het werken onder architectuur structureel geborgd is in ontwikkelingen in de instelling. In de methode zijn de gezichtspunten van de verschillende stakeholders zichtbaar. Daarmee komen de belangen van stakeholders tot uiting. Er wordt een relatie gelegd met de veranderprocessen in de instelling. |

|  |
| --- |
| **Motivatie** |
|  |

| 1. **BEHEER ARCHITECTUURPRODUCTEN - Welke van onderstaande situaties past het best op uw organisatie als het gaat om het beheer van architectuurproducten?** | | |
| --- | --- | --- |
|  | Niveau 0 | **Er is geen beheer**  Er is geen sprake van beheer van de architectuurproducten als principes, modellen, rapportages, domein architecturen, project start architecturen. |
|  | Niveau A | **Beheer wordt fragmentarisch uitgevoerd**  Beheer wordt fragmentarisch en ongecoördineerd ingevuld door individuele architecten. Op gezette tijden wordt bekeken of de architecturen nog steeds up-to-date zijn. Blijkt dat niet meer het geval te zijn, dan wordt een onderhoudsslag uitgevoerd. Verouderde onderdelen worden verwijderd en er wordt weleens een nieuwe versie van de architectuur opgesteld. |
|  | Niveau B | **Er zijn beheerprocessen ingericht**  Er zijn processen en procedures ingericht om de architectuurproducten proactief te beheren en actueel te houden. Er is een procedure om met wijzigingsvoorstellen op architectuurproducten om te gaan. Aanpassingen worden direct aan alle betrokkenen gecommuniceerd. Architecten hebben het beheer in het takenpakket zitten. |
|  | Niveau C | **Er is beheerbeleid**  Er is beleid geformuleerd met betrekking tot de wijze waarop architectuurproducten worden beheerd. Daarin wordt gedifferentieerd in de wijze waarop verschillende onderdelen van de architectuur worden beheerd. Het beleid is gebaseerd op een visie op de borging van architectuurproducten. Het beleid is in lijn met instellingsbeleid van waaruit een behoefte aan architectuur bestaat of te verwachten valt. |

|  |
| --- |
| **Motivatie** |
|  |

| 1. **RELATIE ARCHITECTUUR MET BESTAANDE SITUATIE - Welke van onderstaande situaties past het best op uw organisatie als het gaat om de relatie van architectuur met de bestaande situatie?** | | |
| --- | --- | --- |
|  | Niveau 0 | **Alleen de toekomst**  Architectuur schetst alleen de gewenste situatie van de toekomst. Het is aan de ontwikkelteams om de relatie met de bestaande situatie te maken. |
|  | Niveau A | **Aandacht voor bestaande situatie**  De architectuur schetst niet alleen het gewenste toekomstbeeld, maar besteedt ook aandacht aan de bestaande situatie (bestaande processen, organisatorische inrichting, informatievoorziening en technische infrastructuur) en hoe daarmee om te gaan. Er is beleid geformuleerd voor de bestaande situatie (uitvoeren van verschillende soorten onderhoud, wat vervangen en uitfaseren etc). Er zijn richtlijnen voor het beheer van systemen die niet passen binnen de gewenste situatie. |
|  | Niveau B | **Toekomst en bestaand in samenhang**  Er is een actuele beschrijving van de huidige situatie. De architectuur adresseert toekomst en bestaand in samenhang. De architectuur geeft inzicht in de mogelijkheden hoe te komen van de bestaande situatie tot de gewenste situatie. Architectuur biedt richtlijnen voor deze migratie. Daarbij zijn duidelijk verschillende planningshorizons onderscheiden (bijv. dit jaar, volgend jaar, binnen 3 jaar). |

|  |
| --- |
| **Motivatie** |
|  |

| 1. **BEGROTING EN PLANNING - Welke van onderstaande situaties past het best op uw organisatie als het gaat om begroting en planning van architectuur?** | | |
| --- | --- | --- |
|  | Niveau 0 | **Ongepland**  Het opstellen van architectuur wordt niet gepland of begroot. De architecten gaan aan de slag en het is klaar als het klaar is. |
|  | Niveau A | **Ad hoc**  Het opstellen van architectuur wordt voorafgegaan door het maken van een ad hoc planning. Tijdens het traject wordt deze planning bewaakt. |
|  | Niveau B | **Structureel**  Er is een standaard begrotings- en planningsmethodiek voor het opstellen van architecturen. Afwijkingen op opgestelde begroting en planning worden beargumenteerd en gedocumenteerd. |
|  | Niveau C | **Optimaliserend**  Het begroten en plannen van architectuuropdrachten wordt geprofessionaliseerd door structureel naar de kwaliteit van planningen te kijken. Daartoe is er een gestructureerd proces van feedback verzamelen over de gehanteerde begrotings- en planningsmethodiek. Er zijn ook statistische gegevens over in het verleden gemaakte begrotingen en planningen die meegenomen kunnen worden. |

|  |
| --- |
| **Motivatie** |
|  |

| 1. **BEHEER ARCHITECTUURPROCES - Welke van onderstaande situaties past het best op uw organisatie als het gaat om het beheer van het architectuurproces?** | | |
| --- | --- | --- |
|  | Niveau 0 | **Er is geen beheer**  Er is geen sprake van beheer van het architectuurproces. Dat wil zeggen dat er geen werkafspraken zijn over het periodiek evalueren, formuleren van verbeterpunten en verbeteren van het werken onder architectuur. |
|  | Niveau A | **Beheer wordt fragmentarisch uitgevoerd**  Er is het besef dat het architectuurproces beheerd moet worden. Het beheer wordt wel fragmentarisch uitgevoerd. De werkafspraken worden dan beschreven, bekend gemaakt in de organisatie en gecontroleerd of ze nog voldoen. |
|  | Niveau B | **Er zijn beheerprocedures ingericht**  Er zijn procedures ingericht om het architectuurproces te onderhouden. De rollen binnen de procedures zijn belegd in de organisatie. Aanpassingen in de procedures worden direct naar belanghebbenden gecommuniceerd. |
|  | Niveau C | **Er vindt continue procesverbetering plaats**  Het architectuurproces wordt regelmatig onder de loep genomen. Er is een mechanisme ingesteld waarmee, op basis van de bevindingen, verbeteringsvoorstellen worden opgesteld en doorgevoerd. |

|  |
| --- |
| **Motivatie** |
|  |

| 1. **GEBRUIK ARCHITECTUURTOOLS - Welke van onderstaande situaties past het best op uw organisatie als het gaat om het gebruik van architectuurtools?** | | |
| --- | --- | --- |
|  | Niveau 0 | **Alleen Office**  De software tooling van de architecten voor het vastleggen, onderhouden en publiceren van de architectuur is hoofdzakelijk beperkt tot een Office suite. Er worden geen tools gebruikt die specifiek op architectuur gericht zijn. Architectuurproducten, zoals modellen en inzichtplaten, zijn beperkt consistent door de inzet van gevarieerde software. |
|  | Niveau A | **Ad hoc en productgericht**  Er wordt een (of enkele) specifieke architectuurtool(s) gebruikt om het vastleggen, onderhouden en publiceren van (een deel van) de architectuur te ondersteunen. Architectuurmodellen en -producten, zoals overzichtsplaten, zijn enigszins consistent door de inzet van specifieke architectuur-tooling. |
|  | Niveau B | **Structureel uniform en procesgericht**  De architecten gebruiken allen dezelfde architectuurtools. De tools ondersteunen niet alleen het vastleggen van de individuele architecturen, maar ook het proces om tot de architecturen te komen en ze gezamenlijk te beheren (denk aan ondersteuning van samenwerking, versiebeheer, statusaanduidingen, etc.) om daardoor een beter kwaliteitsniveau te bereiken. Het beheer van de tools is expliciet belegd. Architectuurproducten vertonen zodoende uniformiteit en consistentie. Ze zijn beter beheerbaar, deelbaar en vergelijkbaar tussen verschillende contexten. Het periodiek evalueren, formuleren van verbeterpunten en verbeteren van het werken onder architectuur wordt ook via tool-evaluatie ondersteund. |
|  | Niveau C | **Integratie van tools**  De architecten worden ondersteund door een geïntegreerde set van architectuurtools waarmee onder andere de onderlinge consistentie van architecturen kan worden gecontroleerd. Architectuurmodellen en -producten zijn uniform en consistent, en op basis van een standaard manier van werken opgesteld en beheerd. De tooling ondersteunt een standaard werkwijze van 'werken onder architectuur' en faciliteert samenwerking tussen architecten onderling en met stakeholders. |

|  |
| --- |
| **Motivatie** |
|  |

| 1. **KWALITEITSBORGING - Welke van onderstaande situaties past het best op uw organisatie als het gaat om kwaliteitsborging van architectuur?** | | |
| --- | --- | --- |
|  | Niveau 0 | **Sjabloon beschikbaar**  De kwaliteit van een architectuurproduct is bepaald, alleen omdat er sjablonen en templates voor zijn (bijvoorbeeld voor principes, richtlijnen, modellen). |
|  | Niveau A | **Expliciete kwaliteitstoetsing**  Opgestelde architecturen worden op enigerlei wijze op kwaliteit gecontroleerd. Daarbij worden kwaliteitsnormen voor architectuurproducten benoemd. De architecturen worden onderworpen aan de vraag of de gemaakte keuzes passen bij de strategie en de instellingsdoelen van de instelling en inderdaad zullen leiden tot de beoogde voordelen. |
|  | Niveau B | **Kwaliteitsproces ingericht**  Er is een proces ingericht om de kwaliteit van de architectuur structureel te borgen. Daartoe loopt een kwaliteitsprogramma voor architectuur. |
|  | Niveau C | **Ingebed kwaliteitsbeleid**  De borging van de kwaliteit van het werken onder architectuur is een integraal onderdeel van een overkoepelend kwaliteitsbeleid op instellingsniveau (bijvoorbeeld door een interne auditdienst een rol te laten spelen). Daarbij is er aandacht voor het effect van werken onder architectuur op het bereiken van strategische instellingsdoelen. De relatie wordt beoordeeld met andere processen binnen de organisatie (bijvoorbeeld strategievorming en ontwikkelprocessen). Op basis van registraties is na te gaan hoe de kwaliteitsborging van het werken onder architectuur heeft plaatsgevonden. |

|  |
| --- |
| **Motivatie** |
|  |

Hartelijk dank voor uw deelname.